

地域密着型金融推進計画進捗状況報告

平成 29 年度上期（平成 29 年 4 月～平成 29 年 9 月）

平成 29 年 12 月



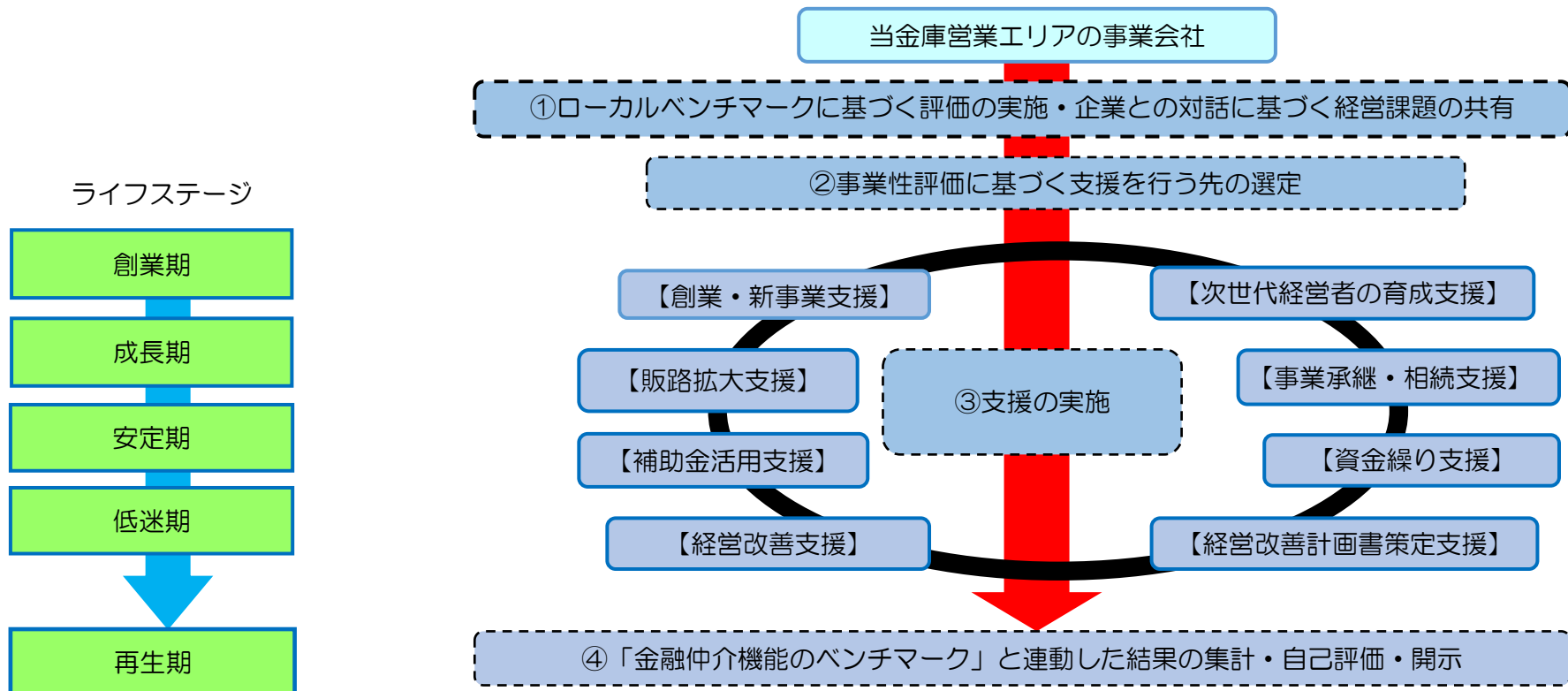
I. 基本方針

当金庫は、平成 28 年 1 月に改定した中長期経営計画“明日を築くチャレンジ 10 年計画”において、役職員一同が地域活性化のために、まず当金庫から「知恵をだし、汗を流す」行動を実践することを掲げ、引続き地域と地元の皆さまからより一層「役に立ち、認められ、選ばれる金融機関」となることを目指しております。

平成 29 年度は、ローカルベンチマークを活用した事業性評価に取り組み、金融仲介機能の質を高めることを通して事業性取引先数の増加と貸出金利息の増加に繋げていくことを目指しております。

II. 当金庫の事業性評価に係る取組みの考え方

平成 28 年度に取組みを開始した「ローカルベンチマーク」に基づく評価を起点とし、課題解決支援・融資支援に取り組めます。



Ⅲ. 事業性融資の具体的取組み（平成 29 年度上期）

1. 事業性評価に係る取組み

（1）事業性評価に基づく取引先企業支援と融資推進

取組み項目	平成 29 年度上期実績
①取引先企業との経営課題の共有と優先課題の絞込み	<ul style="list-style-type: none"> ローカルベンチマークに基づく「事業性評価シート」で取引先企業のライフステージ・経営課題等を確認し、優先して取組む課題の絞込みを実施しております。 平成 29 年 9 月末時点のローカルベンチマークに基づく事業性評価シートの作成数（累計）は、146 先（うち今期作成：27 先）、そのうちローカルベンチマークに基づく対話により取引先企業と経営課題を共有した先は 95 先になりました。
②取引先企業の支援策の決定	<ul style="list-style-type: none"> 上記①で絞込んだ優先課題に応じた取引先企業の支援策について、営業店・営業推進部・審査部による協議を行い、支援策を決定しました。
③取引先企業への課題解決支援の実施	<ul style="list-style-type: none"> 上記②で決定した取引先企業の経営課題の解決に向けた提案等を実施した先は、56 先になりました。そのうち、提案内容に基づいた施策の実施に至った先は 33 先になりました。 平成 29 年度上期の特徴的な支援実績は以下のとおりです。 海外進出企業の現地法人の資金繰り支援のためのスタンドバイ L C の発行（信金中央金庫と連携した取組み）

（2）取引先企業の本業支援・企業のライフステージに応じたソリューションの提供

取組み項目	平成 29 年度上期実績
①創業・新事業支援	<ul style="list-style-type: none"> 創業・新規開業に係る情報を収集し、外部連携先と連携した案件採り上げに取組んでおります。 平成 29 年度上期における創業・開業に係る情報収集実績は 47 件、創業支援実績は 4 件になりました。 創業支援に係る人材育成に取組むため、各種外部研修に職員を派遣するとともに、29 年 6 月には日本政策金融公庫佐野支店と創業案件情報交換会を開催しました。 平成 29 年 7 月に佐野商工会議所・日本政策金融公庫が共催した「佐野創業・経営支援ネットワークなんでも相談会」に職員 2 名を相談員として派遣しました。

取組み項目	平成 29 年度上期実績
②販路開拓支援	<ul style="list-style-type: none"> • 事業性評価に基づき、販路拡大ニーズのある取引先企業に対し、各種商談会への出展を勧奨するとともに、出展後の状況についてフォローを行うことに取組んでおります。 • 平成 29 年度上期は、県内及び北関東地区の金融機関等と連携し、以下の商談会等への出展支援を行いました。 <ul style="list-style-type: none"> • ものづくり企業展示商談会（足利銀行主催）：7先申込受付 • しののめ信金フードビジネス商談会（しののめ信金主催）：2先申込受付 • (株)福田屋百貨店販路開拓商談会（佐野商工会議所主催）：1先申込受付 • 新価値創造展(中小企業基盤整備機構主催)：1先申込受付 • その他、販路拡大支援に係る取組みとして、当金庫営業店内の取引先企業同士の取引をマッチングさせる取組みを行いました。
③補助金活用支援	<ul style="list-style-type: none"> • 事業性評価に基づき、補助金活用が有用と思われる取引先企業に対してのものづくり補助金及び小規模事業所持続化補助金等の活用提案に取組んでおりますが、平成 29 年上期において補助金申請に係る実績はありません。 • 補助金活用支援に係る人材育成に取組むため、29 年 9 月に栃木県よろず支援拠点と連携した「中小企業向け補助金並びに助成金に関する勉強会」を開催しました。
④次世代経営者の育成支援	<ul style="list-style-type: none"> • お取引先の若手経営者及び後継者を対象とした「第5期さのしん経営塾」を平成 28 年 12 月に開講し、講義及び異業種交流会を継続開催しております。 • 平成 29 年上期時点において、第5期さのしん経営塾は4回の講義を開催し、塾生企業のローカルベンチマークの共同作成を中心とした取組みを実施しております。
⑤事業承継・相続支援	<ul style="list-style-type: none"> • 事業性評価に基づき、後継者不在等の経営課題のある取引先企業に対して、事業承継支援の内容について提案するとともに、外部連携先と連携し、案件検討会等を開催し、事業承継案件に対応する取組みを実施しております。 • 平成 29 年上期は、栃木県事業引継支援センターとの連携した事業承継支援を3先に実施しました。
⑥資金繰り支援	<ul style="list-style-type: none"> • 事業性評価に基づき、支援対象企業を絞込み、正常運転資金の状況・業種特性等を考慮したうえで、資金繰り支援を随時実施しております。 • 平成 29 年上期は、資金繰り支援に対応するほか、短期継続融資に係る態勢整備を行い、今後、より円滑な資金繰り支援ができる態勢整備に取組みました。
⑦経営改善計画書策	<ul style="list-style-type: none"> • ライフステージ区分で低迷期及び更生期にある企業の経営改善計画書の策定支援に取組んでおります。

取組み項目	平成 29 年度上期実績
定支援	<ul style="list-style-type: none"> 平成 29 年上期は、4 先に対して経営改善計画書策定支援を行いました。
⑧経営改善支援	<ul style="list-style-type: none"> 低迷期、更生期にある取引先企業の経営改善支援、条件変更支援を行うことに取組んでおり、平成 29 年上期は、3 先に対して支援を実施しました。